



Profil

Dipl.-Ing. Heinrich Moormann, Jahrgang 1958

- Maschinenbaustudium an der Universität Paderborn, Fachrichtung Maschinenbau, Diplomarbeit bei Nixdorf Computer AG, Thema Lagerkosten- und Materialflussoptimierung
- 1987 – 1993 im Jungheinrich-Konzern in der Werksplanung als Planungsingenieur Logistik und Stellv. Leiter Logistik und Materialwirtschaft in der Elektrik- und Elektronikfertigung
- 1993 – 2001 Leiter Materialwirtschaft und Logistik bei National Rejectors, Inc., einem Unternehmen des amerikanischen Crane Konzerns, 1997 Ausbildung und Zertifizierung zum Lean Six Sigma Blackbelt durch die Six Sigma Academy.
- 2002 Einführung des Operational Excellence Programms in Europa für die amerikanische Crane Gruppe als zertifizierter European Enterprise Masterblackbelt
- 2003 – 2007 European Operations Manager und Alleingeschäftsführer bei der Crane Resistoflex GmbH in Pforzheim
- Seit 2007 Selbständiger Unternehmensberater

Schwerpunkte

- **Einführung von Policy Deployment / Hoshin Kanri**
 - Umsetzung strategischer Ziele in Maßnahmenpläne
 - Einführung von Zielgrößen (KPI's) und Kennzahlen zur Erfolgskontrolle
 - Implementierung eines strukturierten Kontrollprozesses
- **Einführungs- und Projektberatung von Lean Six Sigma / Operational Excellence Programmen**
- **Einführungs- und Projektberatung Design für Six Sigma**
- **Training und Moderation klassischer Wertanalyseprojekte**
- **Einführungs- und Projektberatung Lean Production / Schlanke Fertigung**
 - 5S
 - Visuelles Management
 - Standardisierung von Arbeitsprozessen
 - Kontinuierlicher Produktionsfluss
 - Zellenbildung

- **Prozeßanalyse und -Optimierung**
 - Wertstromanalyse und -design / Value Stream Mapping
 - Prozessflussanalyse und -design
 - Kaizen Workshops in Produktion und Verwaltung
- **Implementierung von schlanken Materialflußsystemen (Kanban-Steuerungen)**
 - Kanbanpotentialanalyse
 - Integration von Kanban in den Fertigungsprozess
 - Integration von Kanban in die EDV Landschaft
 - Visualisierte Langläuferplanung

Erfahrungen

- Durchführung von ca. 20 eigenen Six Sigma Projekten
- Training und Coaching von über 180 Black-, Green- und Yellow-Belts der Crane Gruppe und anderer Kunden
- Facilitator bei mindestens 50 Lean/Change Management Veranstaltungen (Kaizen) in der Produktion
- Facilitator bei mindestens 30 Lean/Change Management Veranstaltungen (Kaizen) in administrativen Bereichen

Projekte

- Implementierung von Policy Deployment (Hoshin Kanri) bei einem Armaturenhersteller
- Wertstromanalyse und Erstellung der Wertstromkarte für Zylinderblöcke bei einem Hersteller von Schiffsmotoren
- Durchführung des Six Sigma Projektes „Konzeption einer neuen Farbgebung für Schiffsmotoren nach Lean Prinzipien“ nach der DMAIC-Methode
- Moderation von ca. 90 Gruppengesprächen bei einem Automobilzulieferer unter KVP-Gesichtspunkten
- Konzeption und Einführung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses in der Fertigung bei einem Automobilzulieferer
- Implementierung von Policy Deployment (Hoshin Kanri) bei einem Automobilzulieferer
- Neugestaltung eines Montagebereichs nach Lean Prinzipien und Wertstromanalyse bei einem Automobilzulieferer
- Wertstromanalyse und Erstellung einer Wertstromkarte für einen Produktionsbereich eines Herstellers für Windkraftanlagen
- Wertstromdesign und Erstellung von Implementierungsplänen für 9 verschiedene Fertigungsbaugruppen bei einem Hersteller von Windkraftanlagen

- Erstellen eines Materialflusskonzeptes für die Produktion eines Windkraftanlagenherstellers
- Einführung von Kanban-Prinzipien in die Produktion eines Windkraftanlagenherstellers
- Einführung von 5S in einem Fertigungsbereich eines Zulieferers für Schienenfahrzeuge
- Prozessanalyse der Prozesskette „Auftragseingang/Versand“ und Erstellung eines Maßnahmenplans für einen Zulieferer für Schienenfahrzeuge
- Erstellen eines Materialflusskonzeptes und Einführung von Pull-Prinzipien in der Montage eines Zulieferers für Schienenfahrzeuge
- Entwicklung und Einführung eines Linienversorgungsplanes und einer Heijunka-Steuerung zur Produktionsglättung in der Montage eines Zulieferers für Schienenfahrzeuge
- Implementierung von Policy Deployment (Hoshin Kanri) im Kernbereich der Produktion bei einem Hersteller von Türsystemen
- Konzeption und Einführung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses in der Administration bei einem Hersteller von Türsystemen
- Analyse der strategischen Prozesse und Erstellung eines Empfehlungskataloges bei einem Internetdienstleister im Bereich Business-to-Business
- Wertanalyse eines strategischen Produktes (Innenschwenktür) bei einem Hersteller von Türsystemen für Busse
- Prozessanalyse und -design des Gewährleistungs- und Reklamationsprozesses bei einem Hersteller von Türsystemen
- Optimierung des Fabriklayouts und Wertstromanalyse bei einem Ventilatoren Hersteller
- Optimierung des Fabriklayouts und Wertstromanalyse bei einem Transformatoren Hersteller
- Prozessanalyse und -design der Versandabwicklung bei einem Automobilzulieferer
- Lean Green Belt Training für 5 Green Belts und Unterstützung bei der Durchführung ihres Zertifizierungsprojektes bei einem Zulieferer für Schienenfahrzeuge
- Prozessanalyse und -design für die Endmontage von Flugzeugrumpfsktionen bei einem Zulieferer in der Flugzeugindustrie
- Wertanalyse eines strategischen Produktes (Außenschwingtür) bei einem Hersteller von Türsystemen für Busse
- Wertanalyse eines strategischen Produktes (Schiebetürbeschlag) bei einem Automobilzulieferer
- Moderation eines Workshops zur Neudefinition eines Produktions- und Werkskonzeptes bei einem Zulieferer für Schienenfahrzeuge
- Lean Green Belt Training für 8 Green Belts und Unterstützung bei der Durchführung ihres Zertifizierungsprojektes bei einem Zulieferer für Schienenfahrzeuge
- Umsetzung und Kontrolle einer neuen Unternehmensstrategie bei einem Armaturenhersteller durch Implementierung von Policy Deployment (Hoshin Kanri)
- Erstellen und Umsetzen eines Produktions- und Materialflusskonzeptes für eine Endmontagehalle bei einem Hersteller von Türsystemen für Busse
- Erstellen eines Produktions- und Lieferkonzeptes bei einem Armaturen- und Kupplungshersteller
- Umsetzung und Kontrolle einer neuen Unternehmensstrategie bei einem Hersteller von Präzisionsmaschinen zur dünnwandigen Lamellen- und Rohrfertigung für Kühlsysteme durch Implementierung von Policy Deployment (Hoshin Kanri)
- Lean Green Belt Training und Coaching von ca. 120 Teilnehmern weltweit in verschiedenen Werken bei einem internationalen Hersteller von Verpackungsmaschinen für die Lebensmittelindustrie über einen Zeitraum von 2 Jahren

Sigma Process Consulting

Dipl.-Ing. Heinz Moormann

Adresse

Hauptstraße 63c · 22869 Schenefeld

Telefon und Fax

040 / 320 314 60 · 040 / 320 314 59

Mobil und E-Mail

0177 / 521 45 02 · moormann@6sigma.de

- Moderation eines Workshops zur Neukonzeption des Reklamationsmanagements bei einem Zulieferer für Schienenfahrzeuge
- Wertstromanalyse und -design bei einem Hersteller von Präzisionsmaschinen zur dünnwandigen Lamellen- und Rohrfertigung für Kühlsysteme
- Neugestaltung einer Produktionszelle und Einführung von Pull-Systemen bei einem Hersteller von Präzisionsmaschinen zur dünnwandigen Lamellen- und Rohrfertigung für Kühlsysteme
- Lean Green Belt Training für 8 Green Belts und Unterstützung bei der Durchführung ihres Zertifizierungsprojektes in Konstruktion und Administration bei einem Zulieferer für Schienenfahrzeuge
- Wertanalyse eines zweiwellen Extruder Getriebes bei einem Getriebehersteller
- Umsetzung und Kontrolle einer neuen Unternehmensstrategie bei einem Hersteller von Industriearmaturen durch Implementierung von Policy Deployment (Hoshin Kanri)
- Lean Green Belt Training für 5 Green Belts und Unterstützung bei der Durchführung ihres Zertifizierungsprojektes in einer Druckerei
- Umsetzung und Kontrolle einer neuen Unternehmensstrategie bei einem Hersteller von Ventilen und Industriearmaturen durch Implementierung von Policy Deployment (Hoshin Kanri)
- Kaskadierung und Kontrolle von Unternehmenszielen in verschiedene Geschäftsbereiche über mehrere Ebenen bei einem Hersteller von Türsystemen durch Implementierung von Policy Deployment (Hoshin Kanri)
- Business Analyse, Training und Business Blueprint im Rahmen eines weltweiten Lieferanten-Integrationsprojektes (Industrie 4.0) zur Einführung des MES Systems CellFusion bei vier strategischen Lieferanten eines Herstellers für Maschinen für die Chipindustrie
- Lean Green Belt Training für 9 Green Belts und Unterstützung bei der Durchführung ihres Zertifizierungsprojektes bei einem Unternehmen in der Baustoffindustrie

Sigma Process Consulting

Dipl.-Ing. Heinz Moormann

Adresse

Hauptstraße 63c · 22869 Schenefeld

Telefon und Fax

040 / 320 314 60 · 040 / 320 314 59

Mobil und E-Mail

0177 / 521 45 02 · moormann@6sigma.de